

北京市海淀区北下关街道办事处

2019 年地区综治安保维稳聘用保安专项

支出绩效自评报告

一、项目情况

(一) 项目基本情况:

北下关街道地处海淀区东南部，辖区面积 6.04 平方公里，人口 17.1 万（常住人口 13.2 万，外来人口约 3.2 万人），东起京包铁路；西至中关村南大街；北起北三环西路，与中关村街道为邻，南至长河，与西城区展览路街道为邻。北下关街道现辖 31 个社区，辖区拥有中国气象局等机关单位，中央财经大学、北京交通大学等高等院校，中国铁道科学研究院、中国农业科学院等科研机构。同时还拥有大钟寺、皂东等 13 个老旧小区，五塔寺、娘娘庙等拆迁小区，地区具有机关单位多、大院大所多、老旧小区多等特点。每年“两会”召开期间，“两会”代表行车路线经过我辖区。承担着维护本地区社会政治稳定，开展各种形式治安防范活动，协调、配合有关部门加强对重点地区、公共场所的整治与管理，做好重大活动和节假日安全保卫工作的责任。

依据相关文件和现状，北下关街道办事处申请了“2019 年安保维稳聘用保安经费”项目，计划 2019 年元旦、春节、两会、国庆等重点敏感时期社会面防控重点部位、重点人，五塔寺、大钟寺、动物园社区及微型消防站雇佣保安，职能

部门聘用保安及其他安保维稳情况雇佣保安。

（二）项目决策情况

根据街道实际情况，主任办公会及工委会讨论，确定2019年安保维稳聘用保安项目，根据要求招标，确定服务公司。该项目招标共分5个标段招标，所涉及资金1,184.73万元，为财政资金，根据签订合同要求，支出费用，均支付完毕。

该项目严格遵守区财政、街道财务要求，招标，签订合同，制定保安管理办法，按照合同要求进行支付，每季度做绩效进度考核。

（三）项目管理情况

2018年底，经街道党工委同意后按招标文件续签合同，固定岗每季度通过考核后按季度结算劳务费，临时岗在接到上级下达防控通知后按一事一议方式报请街道党工委同意后上勤，按合同约定结算劳务费。

2017年，此项目经北下关街道党工委第40次工委扩大会同意立项后，报海淀区政府采购管理科下达了海采(2017)1007号项目执行书后，委托北京中招国发工程项目管理有限公司公开招标确定了2018年中标公司，招标时明确了合同期满后，可续签两次。北下关街道综治办制定有聘用保安工作考评实施办法，总体要求谁使用谁管理，每季度向综治办上报绩效考核量化测评表，综治办对成绩低于优秀的公司约谈，对问题公司按合同约定扣款，对服务不达标公司取消合同续签。临时性保安项目按一事一议办法上报街道党工委研究讨论形成会议纪要后按实际出勤时间结算劳务费。综治办

有专人全程现场指导检查保安上勤情况。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

为确保 2019 年我辖区社会稳定，治安和公共秩序良好，人民生命财产安全得到保障，协助职能部门开展日常工作，提升城市良好形象和管理水平。

聘用保安 363 人，盯守辖区重点部位、重点人，确保 2019 年内春节、“两会”、国庆 70 周年等重点敏感期我辖区社会面秩序良好、政治稳定；聘用 132 名保安盯守我辖区 3 处微型消防工作站及中坤广场地区，确保 2019 年我辖区中坤广场地区、大钟寺社区、动物园社区、市级挂帐消防隐患重点地区五塔寺社区及时发现并处理消防隐患，扑灭初期火灾；聘用保安提供 2019 年“开墙破洞”专项整治现场特保服务，确保工作顺利进行；依据我辖区 2 个派出所向街道党工委提出的请示，聘用保安 46 人加强警队建设，弥补警力不足，降低辖区发案率；聘用保安 20 名加强我辖区“中关村大街”平安建设，同时负责北京市口腔医院周边号贩子驱离工作；确保“中关村大街”及医院周边秩序良好。聘用保安 6 名保安协助实有人口办完成辖区群租房清理；聘用保安 14 名保安协助街道综合执法队完成现场联合执法工作；聘用保安 419 人，为 2019 年我辖区“拆除违法建设”提供现场特保。

二、评价结论

该项目综合评价得分 100 分，其中项目决策 30 分，项目管理 30 分，项目绩效 40 分，绩效级别评定为“优秀”。

三、主要经验或存在问题

我街道 2020 年将参照 2019 年安保维稳聘用保安项目的经验，继续做好地区维稳工作，严格执行街道财务预算资金管理，资金归集在街道区财政统一账户收支使用，实行专款专用。项目预算将严格依托资金全面预算管理系统实时监控管理，防范风险和不确定性，保证资金的安全有效。

四、下一步措施或建议

无

注：绩效级别分别是：优秀（90（含）分-100分）、良好（75（含）分-90分）、一般（60（含）分-75分）、较差（60（不含）分以下）。